

CONTRATO

**DE SERVICIOS DE APOYO EN LA GESTIÓN DEL PROYECTO CIRCULAR
BILBAO BIZKAIA.**

Entre

**“INNOBASQUE AGENCIA VASCA DE LA INNOVACIÓN -
BERRIKUNTZAREN EUSKAL AGENTZIA”**

y

COÖPERATIVE CIRCLE ECONOMY U.A.



Bilbao, a 15 de marzo de 2017

ÍNDICE

REUNIDOS.....	4
EXPONEN	4
CLÁUSULAS	6
1. OBJETO DEL CONTRATO.....	6
2. LEGISLACIÓN APLICABLE AL CONTRATO	6
3. DOCUMENTOS QUE INTEGRAN EL CONTRATO Y ORDEN DE PREVALENCIA	6
3.1. DOCUMENTACION CONTRACTUAL	6
3.2. ORDEN DE PREVALENCIA	6
4. PRESTACIÓN DEL SERVICIO, HORARIO Y LUGAR.....	6
5. PERSONAL	7
5.1. REPRESENTANTE DEL CONTRATISTA	7
5.2. VACACIONES, HUELGAS Y AUSENCIAS	7
6. MATERIALES	8
7. OBLIGACIONES LABORALES, DE SEGURIDAD SOCIAL, Y DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	8
7.1. OBLIGACIONES LABORALES	8
7.2. PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES	8
8. VIGENCIA DEL CONTRATO.....	9
8.1. PLAZO.....	9
8.2. PRORROGA.....	10
9. PRECIO Y FORMA DE PAGO.....	10
9.1. PRECIO.....	10
9.2. CONCEPTOS INCLUIDOS.....	10
9.3. REVISION	10
9.4. DEVENGO Y FORMA DE PAGO DEL PRECIO	11
9.5. COMPENSACION	11
10. OTRAS CONDICIONES DEL SERVICIO	11
10.1. AUTORIZACIONES Y NORMATIVA	11
10.2. DOCUMENTACION TECNICA DURANTE LA PRESTACION DE LOS SERVICIOS	11
10.3. DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL Y PUBLICACION.....	12
10.4. PUBLICACION Y COMUNICACIONES.....	12
11. SEGUROS	13
12. IMPOSIBILIDAD DE CUMPLIMIENTO	13
13. RESPONSABILIDAD DEL CONTRATISTA.....	13
14. PENALIDADES.....	14
15. CESIÓN DEL CONTRATO Y SUBCONTRATACIÓN	14

16. OTRAS CONSIDERACIONES	15
17. MODIFICACIÓN DEL CONTRATO.....	15
18. CAUSAS DE RESOLUCIÓN DEL CONTRATO.....	15
18.1. CAUSAS DE RESOLUCION	15
18.2. CONSECUENCIAS DE LA RESOLUCION POR INCUMPLIMIENTO	16
19. DESISTIMIENTO DE INNOBASQUE.....	17
19.1. DESISTIMIENTO Y NOTIFICACIÓN	17
19.2. CONSECUENCIAS DEL DESISTIMIENTO.....	17
20. INDEMNIZACIÓN	17
21. COMUNICACIONES	17
22. CONFIDENCIALIDAD.....	18
23. JURISDICCIÓN	18
ANEXO 1	20



En Bilbao, a 15 de marzo de 2017

REUNIDOS

- I. De una parte, Innobasque Agencia Vasca de la Innovación - Berrikuntzaren Euskal Agentzia, con CIF G-48997159 con domicilio en Zamudio (Bizkaia)-ESPAÑA, C/Laida Bidea, edificio 214, debidamente representada por D. José María Villate Blanco, mayor de edad, con DNI 14.927.663-L. Sus facultades resultan de escritura pública otorgada el 12 de septiembre de 2007 ante el Notario de Bilbao. D. José Ignacio Uranga Otaegui bajo el número 2352 de su protocolo. En lo sucesivo se denominará la “**Propiedad**” o “**Innobasque**”, indistintamente.
- II. De otra parte D. A.T. Douma con DNI nº Np7JL92H3 en representación de Coöperatieve Circle Economy U.A. con NIF NL850278983B01 y domicilio social en Keizersgracht 532, 1017 EK, Ámsterdam, Países Bajos (el “**Contratista**”).

INTERVIENEN

Ambas partes (las “**Partes**”), según intervienen, se reconocen poder y capacidad legal bastantes para obligarse en los términos del presente contrato (el “**Contrato**”), por lo que puestas previamente de acuerdo, libremente,

EXPONEN

- I. Que Innobasque es una Organización sin ánimo de lucro que coordina e impulsa la innovación en Euskadi. Innobasque está llevando a cabo proyectos de economía circular a nivel territorial, como parte de la estrategia Circular Basque, para fomentar la transición hacia una economía circular en la región.
- II. Que Circle Economy es una organización con la misión y el propósito de tener un impacto social positivo (acelerar la transición a una economía circular) y beneficiar a sus miembros, todos los cuales tienen objetivos de economía circular.
- III. Que Innobasque requiere la prestación de los servicios de consultoría para el proyecto “Circular Bilbao Bizkaia”.
- IV. Que el Contratista se dedica profesionalmente, con carácter habitual y de forma organizada, a proveer a terceros servicios de consultoría, teniendo por tanto plena capacidad para cumplir sus obligaciones derivadas del presente Contrato.
- V. Que las Partes se encuentran plenamente facultadas para prestar y recibir la totalidad de los servicios, así como cualquier otra prestación, actuación o servicio de carácter complementario a los anteriores cuya realización esté prevista en el presente Contrato.

VI. Que es un proyecto basado en la confianza mutua de que ambas partes actuarán de acuerdo a su mejor capacidad en colaboración y cooperación.

Sobre la base de lo anterior, las Partes, reconociéndose mutuamente la capacidad legal necesaria para ello, otorgan el presente contrato de servicios, que se regirá con arreglo a las siguientes



CLÁUSULAS

1. OBJETO DEL CONTRATO

El Contratista se obliga por el presente Contrato a prestar a Innobasque los servicios de consultoría para definir 6 proyectos piloto de demostración que se implementarán en Bilbao-Bizkaia, para su transición hacia un modelo de economía circular: “CIRCULAR BILBAO BIZKAIA” (“El Proyecto”), de conformidad con lo recogido en este Contrato y en la Oferta.

2. LEGISLACIÓN APLICABLE AL CONTRATO

En lo no previsto expresamente en el presente Contrato y los documentos que lo integran, según se definen en la cláusula 3, serán de aplicación las normas de Derecho Privado en cuanto a sus efectos y extinción. No obstante, serán de aplicación las normas contenidas en el Título V del Libro I del Texto Refundido de la Ley de Contratos del Sector Público, aprobado mediante Real Decreto Legislativo 3/2011, de 14 de noviembre (“TRLCSP”), sobre modificación de los contratos.

3. DOCUMENTOS QUE INTEGRAN EL CONTRATO Y ORDEN DE PREVALENCIA

3.1. Documentación contractual

Forma también parte del Contrato la oferta presentada por el Contratista y de la que se acompaña copia como Anexo I.

3.2. Orden de prevalencia

Los anexos de este Contrato forman parte integrante e inescindible del mismo y, en conjunto, constituyen la totalidad de lo acordado entre las Partes con respecto a su objeto, sustituyendo a cualquier acuerdo anterior.

En caso de discrepancia, el orden de prevalencia es el siguiente en lo que se refiere exclusivamente al alcance de dicha discrepancia y sólo para la materia a la que se refiera:

- 
- (i) Este Contrato.
 - (ii) La Oferta.

4. PRESTACIÓN DEL SERVICIO, HORARIO Y LUGAR

El Contratista prestará a Innobasque los Servicios, con el detalle y en los términos y condiciones de prestación que se establecen en el presente Contrato y en la Oferta, al

Consortio de Proyecto Local (“el Consorcio”) compuesto por Bilbao Ekintza, BEAZ e Innobasque, y coordinado por éste último.

Innobasque es responsable de coordinar el Consorcio a nivel local y el Proyecto en su globalidad, y de entregar los datos requeridos para el análisis, como se especifica en la oferta.

El Contratista no será responsable de las decisiones tomadas por el Consorcio que surjan de la información proporcionada.

El Contratista, prestará los Servicios en el calendario necesario para cumplir lo pactado. Estas fechas podrán modificarse bajo acuerdo entre ambas partes.

5. PERSONAL

Los Servicios serán prestados por el Contratista utilizando el equipo profesional que resulte necesario para hacer posible su cumplimiento en forma y plazo. En todo caso, el Contratista deberá asignar a la ejecución de los Servicios el personal que consta en su Oferta (en adelante, el “**Equipo**”), debiendo el Contratista respetar y cumplir en su organización la estructura exigida.

El Contratista manifiesta que los miembros del Equipo tienen suficiente experiencia y capacitación profesional para llevar a cabo la totalidad de los Servicios.

5.1. Representante del Contratista

El Contratista deberá designar un representante durante la prestación de los Servicios (el “**Representante del Contratista**”).

El Representante del Contratista, será el responsable de la dirección, planificación y coordinación de los Servicios, y actuará a su vez como representante del Contratista y máximo interlocutor técnico válido ante la dirección de Innobasque.

Este representante deberá estar localizable y disponible en horario de oficina Innobasque o cualquier situación que por su relevancia y alcance requiera una capacidad de reacción y actuación inmediata o ante una emergencia.

El Contratista designará un suplente que ejercerá sus funciones durante su ausencia, cubriendo la totalidad de la jornada operativa del Equipo.

5.2. Vacaciones, huelgas y ausencias

En caso de enfermedad, vacaciones u otras situaciones equivalentes, el Contratista, tomará las medidas oportunas para mantener en todo momento la calidad del Servicio.

Ante los paros laborales de los que tenga conocimiento previo, el Contratista se compromete a negociar, con antelación suficiente, los servicios mínimos de acuerdo a la normativa que esté en vigor y al objetivo antes expuesto.

6. MATERIALES

El Contratista deberá proporcionar, a su costa, todos los equipos, herramientas y medios auxiliares necesarios que requiera la adecuada prestación de los Servicios y, como mínimo, los incluidos en su Oferta.

7. OBLIGACIONES LABORALES, DE SEGURIDAD SOCIAL, Y DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

7.1. Obligaciones Laborales

Sin perjuicio de las demás obligaciones del Contratista, establecidas en el Contrato, el Contratista, se obliga frente a Innobasque a actuar en calidad de empleador del personal destinado a la actividad contratada, por cuanto el mismo depende exclusivamente del Contratista, dirigiendo y coordinando todas las tareas y actividades de dicho personal, ejercitando respecto del mismo las correspondientes facultades organizativas, de dirección y disciplinarias y siendo, asimismo, responsable de todas las obligaciones de naturaleza laboral y de Seguridad Social respecto a dicho personal. En concreto, sin carácter limitativo, son obligaciones del Contratista:

- (i) Cumplir (y asegurar que sus empleados, los subcontratistas autorizados y los empleados de éstos cumplan) con todas y cada una de las disposiciones legales, fiscales, laborales y de Seguridad Social, así como tener al personal que se asigne a la actividad contratada integrado en su plantilla, debidamente contratado y de alta en la Seguridad Social, estar al corriente del pago de los salarios correspondientes, satisfacer indemnizaciones, subsidios y estar al día en el cumplimiento de sus obligaciones en materia de Seguridad Social, así como en cualquier tipo de compensación económica derivada de la relación laboral existente entre el Contratista y su personal.
- (ii) Cumplir con todas las obligaciones laborales y de Seguridad Social respecto del personal designado para la ejecución de la actividad contratada, declarando expresamente que, a la fecha de suscripción del presente Contrato, se encuentra al corriente de sus obligaciones de índole laboral y de Seguridad Social.

7.2. Prevención de riesgos laborales

El Contratista deberá observar en la ejecución de los Servicios objeto del presente Contrato, cuantas medidas de prevención de riesgos laborales y seguridad y salud

exijan las disposiciones legales vigentes, o aun sin ser legalmente exigibles, aconseje la prudencia para evitar que se produzcan accidentes, se causen daños o perjuicios a terceros o se incurra en infracciones sancionables penal o administrativamente, de todo lo cual será directo responsable el Contratista respecto de Innobasque.

En consecuencia, el Contratista asumirá cuantas responsabilidades se deriven del incumplimiento de la normativa vigente en materia de prevención de riesgos laborales, tanto en lo que se refiere a la actividad contratada con el Innobasque como a la que a su vez subcontrate con terceros, en los términos establecidos por la Ley 31/1995, de Prevención de Riesgos Laborales y demás legislación aplicable, en su caso, en el país donde se desarrollen los Servicios.

A este respecto, el Contratista deberá tener en todo momento a disposición de Innobasque, la documentación acreditativa del cumplimiento de las obligaciones del Contratista en materia de prevención de riesgos laborales.

En el supuesto de que el Contratista incumpla las obligaciones establecidas en la presente Cláusula, dicho incumplimiento será causa suficiente y justificada de terminación anticipada del Contrato por el Contratista, responsabilizándose plenamente el Contratista, sin límite alguno, de cualquier daño o perjuicio que pudiera derivarse para Innobasque del incumplimiento de cualquiera de las obligaciones en materia laboral, de Seguridad Social y de prevención de riesgos laborales.

8. VIGENCIA DEL CONTRATO

8.1. Plazo

El Contrato entrará en vigor con su firma, y permanecerá en vigor hasta la finalización de los trabajos acordados.

Las fases del proyecto, entregables y cronograma se exponen en la oferta.

Las Partes reconocen que los plazos acordados para el Proyecto dependen de la entrega oportuna, si es necesario, de Innobasque.

En el caso de un retraso, o información insuficiente proporcionada por el cliente, el Contratista se reserva el derecho de prorrogar el plazo o facturar por las horas empleadas recopilando o generando la información requerida que no haya sido aportada por el Consorcio. En caso de extender la fecha de fin del proyecto, sin que el Contratista haya empleado un mayor número de horas, no habrá un cargo presupuestario adicional para Innobasque.

Ambas partes realizarán un esfuerzo razonable para ser flexibles e incorporar los cambios solicitados de forma justificada por la otra Parte.

El Proyecto se ejecutará desde el 16 de marzo de 2017 hasta fin de octubre de 2017.

8.2. Prórroga

No procede.

9. PRECIO Y FORMA DE PAGO

9.1. Precio

El precio máximo a cobrar por el Contratista por la prestación de los Servicios será de 71.900 euros excluyendo el IVA (setenta y un mil novecientos euros). El IVA está exento de acuerdo al servicio proporcionado, y a la legislación vigente.

Además, Innobasque pagará los gastos de viaje, alojamiento y manutención del personal del Contratista incurridos en el curso de la prestación del servicio a Innobasque. El Contratista debe reservar y pagar por tales viajes, alojamiento y de subsistencia y luego facturar a Innobasque acompañando la factura con la justificación documental de los gastos incurridos. El contratista deberá cumplir con todas las instrucciones razonables de Innobasque en relación con el estándar de viaje y alojamiento para ser utilizado por su personal. El presupuesto de viaje estimado será de 3.000 euros (tres mil euros) más, en su caso, el correspondiente IVA, para 5 visitas con 2 personas.

9.2. Conceptos incluidos

Con la excepción por motivo de viajes recogido en el apartado anterior, en el precio se entienden incluidos todos los gastos y costes que pudieran surgir, así como todos los gastos para la obtención de los certificados oficiales, impuestos, gastos, tasas, y arbitrios de cualquier índole fiscal, al igual que el IVA, necesarios para el cumplimiento por parte del Contratista de las obligaciones asumidas en virtud del presente Contrato.

Los costes de los bienes de terceros y/o precios de servicios de terceros que no deban ser asumidos por el Contratista conforme a este Contrato sólo serán abonados por Innobasque cuando cumplan los siguientes requisitos: (i) que hayan sido previamente autorizados por Innobasque; (ii) que sean necesarios para la prestación de los Servicios; y (iii) que sean directamente incurridos por el Contratista en dicha prestación y debidamente acreditados mediante la presentación del original de la correspondiente factura.

9.3. Revisión

No.

9.4. Devengo y forma de pago del precio

El contratista facturará a Innobasque el 25% del precio al inicio del Proyecto, y, el resto, en 4 facturas, en relación con el trabajo realizado en cada fase (junto con el IVA en su caso). Cualquier factura emitida por el Contratista será pagada por Innobasque dentro de los 30 días de la fecha de factura.

Las facturas correspondientes a gastos de viaje, se abonarán también a 30 días de la fecha de factura.

El pago de cualquier tipo de honorario, gasto e IVA repercutible a favor del Contratista se efectuará previa deducción, en su caso, de cualquier impuesto o tributo que la Propiedad estuviese obligada a practicar o de las penalidades impuestas por la Propiedad al Contratista.

9.5. Compensación

La Propiedad podrá descontar y retener de cualquier pago debido al Contratista las cantidades que éste le adeude en virtud del presente Contrato o por cualquier otro motivo.

10. OTRAS CONDICIONES DEL SERVICIO

10.1. Autorizaciones y normativa

Será responsabilidad exclusiva del Contratista obtener a su costa todas las licencias, autorizaciones, permisos, altas en registros reglamentarios, homologaciones y cesiones de derechos que sean necesarias para la prestación de los Servicios, exonerando a Innobasque de cualquier reclamación que pudiera efectuarle por la falta o deficiencia de las mismas.

En el desarrollo de los Servicios, el Contratista observará y cumplirá toda la normativa, estándares y buenas prácticas que en cada momento sea aplicable a la actividad que ejecute tanto en sus aspectos técnicos como administrativos.

10.2. Documentación Técnica durante la prestación de los Servicios

Durante la prestación de los Servicios el Contratista deberá llevar y actualizar la documentación técnica que se precise.

Una vez finalizado o resuelto el Contrato, el Contratista deberá entregar a Innobasque toda la documentación técnica original.

Innobasque suministrará al Contratista toda la información de que disponga y que resulte necesaria para la adecuada prestación de los Servicios.



10.3. Derechos de Propiedad Intelectual y Publicación

A efectos del presente contrato, se entenderá por “DPI” los derechos de propiedad intelectual, incluidas las patentes, los derechos de las invenciones, los derechos de autor y derechos conexos, las marcas, los nombres comerciales y los nombres de dominio, los derechos de diseño, los derechos de los programas informáticos, bases de datos y cualquier información registrada o no y que incluya todos los derechos similares o equivalentes existentes en la actualidad o en el futuro en cualquier parte del mundo.

Cualquier “DPT” en datos e investigaciones creados por Innobasque o el Contratista, sólo o conjuntamente, para los propósitos del Proyecto (“Materiales del Proyecto”) pertenecerá a Innobasque. Innobasque otorga al Contratista una licencia no exclusiva, perpetua, mundial, libre de regalías (con derecho a sub-licencia) para usar, adaptar, traducir, distribuir y explotar dichos Materiales del Proyecto para cualquier propósito.

Cada Parte tratará de obtener derechos sobre Materiales de Proyectos desarrollados por terceros o licenciados para que dicha Parte pueda utilizar dichos Materiales de Proyecto de acuerdo con los términos de este Contrato.

10.4. Publicación y Comunicaciones.

Las Partes tienen la intención de que la investigación realizada durante el Proyecto sea publicada y difundida lo más ampliamente posible. Innobasque tiene la intención de publicar una nota de prensa al comienzo del Proyecto, y publicar la investigación al final. El contratista debe entregar un informe final en un formato publicable comprensible.

Innobasque deberá reconocer la contribución del Contratista al Proyecto y a los Materiales del Proyecto en cualquier declaración pública, promoción y publicaciones hechas por Innobasque en relación con el Proyecto, en una forma que deberá ser aprobada por el Contratista por adelantado.

El Contratista tendrá el derecho de publicar y comunicar a terceros su papel en el Proyecto y de referirse a Innobasque y al Consorcio en publicaciones y comunicaciones, en una forma que debe ser aprobada por Innobasque por adelantado.

El Contratista e Innobasque (en representación del Consorcio) consienten en el uso de los datos de contacto de sus respectivos empleados para los propósitos del Proyecto y recibir comunicaciones entre ellos acerca de las actividades y eventos de cada uno.

11. SEGUROS

El Contratista suscribirá y mantendrá en vigor durante el curso del presente contrato las siguientes pólizas de seguro:

- (i) Seguro de Responsabilidad Civil que garantice frente a las reclamaciones por daños que se puedan causar a terceros, a consecuencia directa o indirecta, acción u omisión, de los trabajos objeto de este contrato, incluso los debidos a defectos e insuficiencias técnicas de la prestación de los servicios objeto de este contrato.

En este seguro se deberá hacer constar como asegurado adicional a Innobasque, sin perder por ello la consideración de tercero. Entre sus coberturas deberán estar comprendidas la Responsabilidad Civil Patronal, la Post-trabajos y Post-Servicios, así como los gastos de defensa y fianzas. Asimismo, deberá garantizar expresamente los daños ocasionados, en su caso, a los locales que pudieran ser cedidos por la Propiedad con sublímite suficiente de acuerdo con la superficie del local cedido. Como único sublímite adicional será admisible una cantidad de, al menos, Euros 400.000 por víctima en Responsabilidad Civil Patronal

- (ii) Seguro de enfermedad y accidente de todos sus trabajadores asignados a la prestación de los servicios, de acuerdo con la Ley o convenios sectoriales o particulares.
- (iii) Seguro de Responsabilidad Civil de suscripción obligatoria para todos los vehículos que sean utilizados en la prestación de los servicios, y que estén sujetos a la Ley de Responsabilidad Civil y Seguro en la Circulación de Vehículos de Motor.

12. IMPOSIBILIDAD DE CUMPLIMIENTO

Si por cualquier razón, el Contratista no pudiera llevar a efecto la prestación de los Servicios requeridos, deberá comunicarlo a Innobasque en cuanto tenga conocimiento de la causa que lo impide y asumirá los posibles gastos adicionales y los daños y perjuicios que pudiera sufrir Innobasque por la contratación de dichos servicios a terceras entidades.

13. RESPONSABILIDAD DEL CONTRATISTA

El Contratista será el único responsable de la observancia de que las instalaciones y los Servicios se presten de acuerdo con la normativa que le sea de aplicación. De manera que, el Contratista responderá de forma exclusiva de las sanciones administrativas y de los daños y/o perjuicios de cualquier naturaleza que su incumplimiento le pudieran ocasionar a Innobasque.

14. PENALIDADES

En caso de que el Contratista incumpliera los términos y condiciones establecidos en el presente Contrato, no será acreedor de los importes pendientes de pago por Innobasque, cuando se refieran a la parte correspondiente al trabajo no ejecutado de acuerdo con las condiciones establecidas en la propuesta/oferta y/o en el Contrato.

15. CESIÓN DEL CONTRATO Y SUBCONTRATACIÓN

El Contratista tendrá derecho a designar subcontratistas para cumplir con sus obligaciones bajo este contrato, sujeto al consentimiento previo y por escrito de Innobasque. Tal consentimiento no podrá ser retenido o retrasado injustificadamente.

Los subcontratistas serán seleccionados por el Contratista con un cuidado razonable y el Contratista seguirá siendo responsable ante Innobasque por el suministro de apoyo y capacitación por parte de estos subcontratistas.

Para ello, el Contratista comunicará a Innobasque por escrito, y previamente a la celebración del acuerdo de subcontratación, su intención de contratar al Subcontratista, la identidad del mismo, el tipo de servicios y trabajos a realizar por éste y las condiciones económicas y jurídicas, a fin de que la Propiedad apruebe dicha subcontrata; sin que dicha autorización suponga asunción de responsabilidad alguna por parte de la Propiedad o aprobación de la idoneidad y/o resultado de los servicios y trabajos.

Asimismo, el Contratista no podrá ceder, total o parcialmente, los derechos y obligaciones derivadas del Contrato ni subcontratar, total o parcialmente, los servicios incluidos en el mismo sin el previo consentimiento escrito de Innobasque.

En cualquier caso, la empresa subcontratista deberá hallarse inscrita en los correspondientes Registros y autorizada para la prestación de los servicios o actividades objeto de subcontratación.

El Contrato a celebrar entre el Contratista y el subcontratista deberá ser escrito y contener además los pactos establecidos en el presente Contrato. El Contratista deberá entregar a la Propiedad copia del Contrato en un plazo de 5 días desde su firma.

El incumplimiento del Contratista de esta obligación facultará a la Propiedad para resolver el presente Contrato.

Los subcontratistas actuarán en todo momento bajo la supervisión y control del Contratista, obligándose éste a imponerles y hacerles cumplir todas las obligaciones asumidas por él en el presente Contrato.

El Contratista responderá solidariamente de las obligaciones que asuman los subcontratistas, aun en el caso de mediar autorización expresa de la Propiedad.

Asimismo, el Contratista mantendrá indemne a la Propiedad de los daños y perjuicios que pudiese sufrir directa o indirectamente por la actuación de dichos subcontratistas.

Los actos, errores o negligencias en el cumplimiento de las obligaciones laborales y sindicales de cualquier subcontratista, de sus representantes, empleados o trabajadores, no serán imputables en ningún caso a la Propiedad, quien podrá repetir contra el Contratista si alguna de las consecuencias de estos supuestos le fuera imputada.

16. OTRAS CONSIDERACIONES

Ninguna de las partes cederá o transferirá sus derechos y obligaciones en virtud del presente contrato a terceros sin el consentimiento previo por escrito de la otra Parte.

El Contratista no será responsable ante Innobasque por incumplimiento de sus obligaciones bajo este contrato como resultado de los actos u omisiones de Innobasque, su personal u otros contratistas o causas fuera del control razonable del Contratista.

Una persona que no sea parte de este contrato no tendrá ningún derecho bajo el mismo para hacer cumplir cualquiera de sus términos.

Ninguna disposición del presente contrato establecerá una sociedad o empresa conjunta entre las Partes, se constituirá una de las Partes como agente de la otra, ni autorizará a ninguna de las Partes a hacer o contraer compromisos por cuenta de la otra Parte.

Ninguna variación de este contrato será válida a menos que sea por escrito y firmada por o en nombre de cada una de las Partes.

Este contrato constituye el acuerdo completo entre las Partes y reemplaza todos los borradores, arreglos o acuerdos entre ellas ya sean escritos u orales relacionados con este Proyecto.

Cada Parte reconoce que, al firmar este contrato, no delega en ninguna representación o garantía que no esté establecida en el contrato.

17. MODIFICACIÓN DEL CONTRATO

El Contrato podrá ser modificado por las causas tasadas establecidas en el artículo 107 del TRLCSP, conforme al procedimiento y requisitos establecidos en los preceptos concordantes del TRLCSP.

18. CAUSAS DE RESOLUCIÓN DEL CONTRATO

18.1. Causas de resolución

Son causas de resolución de este Contrato, a instancia de cualquiera de las Partes, las siguientes:

- (i) La extinción de la personalidad jurídica de la sociedad Contratista.

- (ii) El mutuo acuerdo entre la Propiedad y el Contratista.
- (iii) El cumplimiento parcial, tardío o defectuoso de cualquier obligación asumida en virtud de este Contrato.
- (iv) Si se detectara falsedad en la información facilitada por el Contratista en la Oferta.
- (v) La cesión de Contrato o la subcontratación de cualquiera de las obligaciones asumidas por el Contratista sin la preceptiva autorización de Innobasque.
- (vi) La demora en el cumplimiento de los plazos por parte del Contratista.
- (vii) La demora en el pago por parte de la Propiedad por plazo superior a 3 meses.
- (viii) El desistimiento o la suspensión del Contrato por plazo superior a 3 meses acordada por la Propiedad.
- (ix) Uso de materiales producidos por el Contratista para fines diferentes a los acordados.
- (x) Representación, declaración, actos u omisiones que surjan en virtud de este contrato y que supongan negligencias
- (xi) Cualesquiera otras causas previstas en el Contrato.

En caso de incumplimiento, tan pronto como este se produzca tal como se define en la presente cláusula, la parte no incumplidora notificará a la parte incumplidora dicho incumplimiento; la resolución del Contrato se producirá de pleno derecho si la parte incumplidora no ha comenzado a subsanar dicho incumplimiento dentro de un plazo de 7 días a contar de la fecha de la notificación o si aquélla no se ha completado en el plazo de quince 15 días a contar de la fecha de dicha notificación.

18.2. Consecuencias de la resolución por incumplimiento

Cualquiera de las causas de resolución dará derecho, en su caso, a la otra parte, a la indemnización de los daños y perjuicios correspondientes.

Si el incumplimiento fuera imputable al Contratista, éste vendrá obligado además a:

- (i) Satisfacer a la Propiedad cualesquiera importes la Propiedad se viese obligada a pagar al nuevo Contratista como consecuencia de la sustitución.
- (ii) Devolver a la Propiedad cualesquiera pagos que éste haya realizado a cuenta de los Servicios pendientes de finalización a la fecha de la resolución.

- (iii) Además, el incumplimiento imputable al Contratista llevará aparejada la pérdida la garantía prestada para la correcta ejecución del presente Contrato.

19. DESISTIMIENTO DE INNOBASQUE

19.1. Desistimiento y notificación

Será igualmente causa de resolución del presente Contrato el desistimiento unilateral de Innobasque, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 1594 del Código Civil, sin necesidad de justa causa.

En tal supuesto, Innobasque deberá notificar al Contratista, con una antelación mínima de siete días a la fecha de efectividad de la resolución, su voluntad de desistir del Contrato.

19.2. Consecuencias del desistimiento

A partir de la fecha de efectividad de la resolución por desistimiento, la liquidación de las relaciones entre la Propiedad y el Contratista, sin perjuicio de lo dispuesto en cualquier otra Cláusula de este Contrato, se regirá por las siguientes reglas:

- (i) El Contratista cesará inmediatamente en la prestación de los Servicios.
- (ii) La Propiedad pagará al Contratista, una vez efectuadas las correspondientes liquidaciones y comprobaciones, los honorarios devengados hasta aquel momento.

20. INDEMNIZACIÓN

El Contratista defenderá, indemnizará y mantendrá indemne a Innobasque en relación con todos y cualesquiera daños, perjuicios, costes y gastos (incluyendo, entre otros, honorarios razonables de abogados) derivados de todas y cualesquiera reclamaciones, judiciales o no, y procedimientos por daños físicos, o daños a la Propiedad u otro tipo de daño de cualquier clase derivado, o que se afirme derivar, de la ejecución de los Servicios por el Contratista, a menos que tales daños sean directamente imputables a la Propiedad y causados por un dolo o culpa grave por su parte.

21. COMUNICACIONES

Toda comunicación entre las partes deberá hacerse por escrito utilizando las direcciones especificadas más adelante. La recepción de dichas comunicaciones deberá ser confirmada por escrito, si el remitente así lo exige.

A efectos de comunicaciones, las partes designan las siguientes direcciones y personas de contacto:

- (i) Por parte de Innobasque:

- Domicilio: C/Laida Bidea, Edificio 203-48170 ZAMUDIO (BIZKAIA) ESPAÑA
- Atención: José María Villate Blanco, Director General
- Fax: 94-4209489
- Correo electrónico: jvillate@innobasque.eus

(ii) Por parte del Contratista:

- Domicilio: Nieuwe Herengracht 95, 1011 RX Amsterdam, Países Bajos
- Atención: Annerieke Douma, Director program and business development
- Fax: [...]
- Correo electrónico: annerieke@circle-economy.com

Los datos a efectos de notificaciones señalados en la Cláusula precedente podrán ser modificados por medio de comunicación escrita a la otra Parte con siete días de antelación, como mínimo, a la fecha en que sea efectivo el cambio.

22. CONFIDENCIALIDAD

El Contratista se compromete a mantener toda la información en virtud del presente Contrato que le sea suministrada por Innobasque, o conozca por otras fuentes, en secreto y a no revelarla a ninguna persona física o jurídica, con la única excepción del personal de su plantilla a cargo de los trabajos, de tal forma que no llegue a ser conocida por terceros ni siquiera debido a negligencia y a no reproducir, transformar y, en general, hacer uso de la información que le suministre Innobasque o conozca por otras fuentes, en virtud del presente contrato, sino con objeto de dar el debido cumplimiento a los servicios contratados.

23. JURISDICCIÓN

Las partes, con renuncia expresa a cualquier otro fuero, se someten al de los Juzgados y Tribunales civiles de Bilbao, para cualesquiera desavenencias que pudieran derivarse de este Contrato.

Como expresión de su consentimiento, las Partes rubrican cada hoja y firman al pie de los dos ejemplares en que se formaliza, en un solo efecto, el presente Contrato, en el lugar y la fecha indicados en el encabezamiento.



Anexo 1



2



CIRCULAR BILBAO BIZKAIA

φ ✖

* | INTRODUCTION

The circular economy is a solution that advocates for a fundamental change in our current economic system and decouples growth and prosperity from the use of natural resources and ecosystems. The economic potential of this transition is enormous, both in terms of cost savings on resource use as well as job creation. It provides the potential for new opportunities and spurs the development of new products and production techniques by using new and emerging technologies. However, it is critical to move from theory to implementation and to share practical examples of circularity in order to scale our efforts. Governments, businesses, entrepreneurs and citizens will have a vital role to play in shaping the transition. For cities and regions, the circular economy is a way to improve the quality of life for citizens by creating jobs, fostering growth for companies and spurring innovation, while reducing resource dependency.

Bilbao-Bizkaia is a global example of territorial transformation and, in order to face new economic, environmental and social challenges, the circular economy model is key to creating opportunities for the region's citizens to have a better quality of life, in a healthy and sustainable way, and help companies and innovators participate in new transforming projects. The region is well positioned to becoming a model of circularity for the world, not only because of its current industry traditions, but also its worldwide recognition for design and innovation. The consortium that will guide the region's transition to circularity will be led by Innobasque together with Circle Economy, and supported by Bilbao Ekintza and BEAZ. This consortium will provide a strong connection to the region of Bizkaia, the city of Bilbao and its businesses community.

Circle Economy's aim is to transform the world into a livable planet with equal opportunities for the current and the next generation, by implementing practical and scalable strategies on a global scale. Future-proofing cities is the next step in creating sustainable solutions for our planet's future. The circular economy provides solutions for many environmental, economic and geopolitical challenges that cities are facing. In order to realise our mission, we believe that we should work with local partners to implement practical and scalable strategies, in order to support the wider implementation of circular opportunities worldwide.

Circle Economy is pleased to submit a proposal for the City of Bilbao and Bizkaia for its transition towards a circular economy. Circle Economy has extensive experience and knowledge on the circular economy and has successfully conducted multiple Circle Scans in cities across Europe. We are confident that the work detailed in this proposal will truly transform the City of Bilbao and the region of Bizkaia into a sustainable and circular region, making them one of the leading regions for the circular economy in Basque Country and Spain.





CONTENTS OF PROPOSAL

Circle City Scan:

- Phase 1 - Identifying the starting point
- Phase 2 - Material flow analysis
- Phase 3 - Circular strategies and roadmap
- Phase 4 - Action plan

Timeline & Budget

About Circle Economy

Circle Economy's management philosophy

- Arrangements for managing programme and progress
- Market consultations and data gathering
- Key issues, risks & opportunities

Experience in Circular cities and regions

- Circular Brussels A spatial approach to the circular economy
- Circular North Holland, A regional action plan for the circular economy
- Circular Glasgow, A vision and roadmap for the city of Glasgow
- Circular Amsterdam, A roadmap for the metropolitan region of Amsterdam

Experience, Skills And Knowledge Of The Team

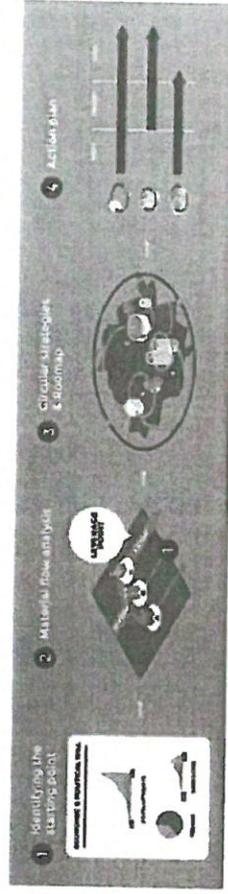
- Annerieke Douma
- Jurn de Winter
- Joke Dufourmont
- Marc de Wit
- Kay van 't Hof
- Davide de Mauro

* PROJECT PLAN

CIRCLE CITIES
From scan to action in four steps

Project plan: 4 phases: From scan towards implementation of pilots

The Circle City Scan has been applied on many cities and regions and has been found to be very successful to lead cities and regions towards circular economy. The Circle City Scan is a visual roadmap that identifies opportunities to foster a circular economy and aids in the creation of practical and scalable solutions to implement circular systems throughout the city. The Circle City Scan leads a city from ideas to implementation in four phases, illustrated in the steps below. The scan will involve 4 phases; 1) Identifying the starting point, 2) Material flow analysis, 3) Circular strategies and roadmap, 4) Implementation & action plan.



Handwritten signature in blue ink.

1 | IDENTIFYING THE STARTING POINT

Moving towards a circular city is a complex journey that involves many different organisations, companies, technologies and resources. With such a wide range of stakeholders numerous starting points must be created to successfully initiate the transition towards a circular economy. The political context is key to identifying and initiating change in areas where there is strong political and economic interest. The main challenge of this phase will therefore be to identify sectors and industries that are present in the public debate, to find out where exactly there is motivation and political support to work towards circularity and where there might already be momentum of an ongoing transition. Selection criteria for top sectors include the employment levels of sectors, their potential for growth and the city's level of specialisation in them. Important for the region of Bilbao is to take the social impact into account for the various sectors. Also analysed are the areas where most of the city's financial resources are going and which targets the city has set for its future. Thereby the city can ensure that transition to a circular economy will strengthen its profile and the likelihood of successful implementation of circular strategies.

End deliverables and outcomes

- An infographic illustrating the most important and relevant sectors for the city
- A meeting with the consortium to choose the three most important sectors

Budget & Timeline

- Duration: March - May
- Resources required: €11.100

2 | MATERIAL FLOW ANALYSIS

The second phase of the Circle City Scan builds upon the three sectors that were selected in the first phase, and serves to identify where the most pressing environmental issues are within the city. Here we address how resources such as water, energy, metals and minerals are used by the sectors and how the waste coming out of these sectors is treated. Are the materials landfilled, remanufactured or recycled? The material flows are then visualized in an easy to understand infographic that shows in which area it is best to start optimizing the material flows. At the end of the first phase, for each of the three sectors a subsector will be selected where the most impact can be made by reducing resource flows. For example a sector is the manufacturing industry, and a subsector the textile, or car manufacturing industry. By doing so you keep the three sectors as a starting point, and the subsectors give more direction.

End deliverables and outcomes

- A material flow analysis for each of the three sectors identified in phase 1
- Milestone meeting with all involved stakeholders to choose one focus subsector per sector (three subsectors in total)

Budget & Timeline

- Duration: May - June
- Resources required: €18.200

3 | CIRCULAR STRATEGIES AND ROADMAP

In this phase we explore and develop strategies that can aid in implementing the circular economy in the three subsectors selected in phase 2. The second phase will begin with a market consultation to identify if there are already circular innovations happening in the selected sector. And if the material streams (sub-sectors) that have been identified in phase 3 are recognized by the business community.

For every subsector, four circular strategies will be developed, and used to develop a roadmap for the region (12 circular strategies in total). Furthermore, Circle Economy uses its international network and experience to collect hundreds of circular strategies, from which the most suitable will be chosen. For each of the strategies the impact on water, resources, energy and jobs is evaluated. Additionally the economic value, social impact and implementation potential is indicated. In a meeting the 12 strategies (4 for 3 subsectors) are presented and in this meeting six strategies are prioritized to create the starting point for phase 4.

End deliverables and outcomes

- One meeting with representatives from the business community and other stakeholders to validate outcomes of phase 2 and to identify existing innovations.
- A visual representation showing (12) tangible and scalable strategies for the city. ✓
- Milestone meeting to present the results of the twelve strategies and to choose (prioritize) the six most impactful strategies.

Budget & Timeline

- Duration: June - September
- Resources required: €19,400

ACTION PLAN



CIRCLE CITIES
From scan to action in four steps

This phase is used to create an action plan to implement and pilot the six strategies identified in the third phase. The six pilots will be spread amongst the three sub-sectors that were identified. The implementation of the strategies will involve many companies from the city and for many companies the concept of a circular economy is new and the benefits are unclear. We help to identify what the benefits are for each of the involved companies and make it clear to them what the essential KPIs are for successful pilots. For each of the strategies a longer vision is provided to show how the pilot can benefit the city in the long term. We identify - for example - how much CO₂, budget and resources will be saved with the implementation of each pilot project. To start implementing it is made clear which companies we wish to target, in order to involve them in the execution of the strategies.

End deliverables and outcomes

- A roadmap specifying action points over time that can together shift the selected sector towards circularity ✓
- An overview of relevant organisations and their role in the current sector or supply chain ✓
- A milestone meeting to present the action plan for six strategies

Budget & Timeline

- Duration: September - October
- Resources required: €23.200

Budget & Timeline

Bilbao	Doble	Budget	Director	Lead	Designer	Innobas que	March			April			May			June			July			September			October			
							11	12	13	14	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	36	37	38
<p>1.1 Kick-off meeting (Meeting in Bilbao)</p> <p>1.2 Data gathering, political and economical analysis</p> <p>1.3 Visual design phase 1</p> <p>1.4 Selection of three most important sectors (meeting)</p> <p>2.1 Data gathering of material flow data</p> <p>2.2 Calculation of materials flows</p> <p>2.3 Visual design phase 2</p> <p>2.4 Selection of one subsector per sector (5) (meeting)</p> <p>3.1 Reachout to sector companies</p> <p>3.2 Roundtable/market validation (meeting) and collect best practices</p> <p>3.3 Define best circular innovations</p> <p>3.4 Long term vision (roadmap) and impact indicators</p> <p>3.5 Visual design phase 3</p> <p>3.6 Selection of 6 circular strategies (meeting)</p> <p>4.1 Company search</p> <p>4.2 Mapping value chains of 6 strategies</p> <p>4.3 Visual design phase 4</p> <p>4.4 Present 6 pilots (meeting)</p> <p>4.5 Final report</p> <p>4.6 Last adjustments</p> <p>Total days</p> <p>Daily rate</p>																												
<p>74</p> <p>8.5</p> <p>46.5</p> <p>19</p> <p>20</p>																												
<p>Total Excluding VAT and Travel expenses</p> <p>€77,500</p> <p>€10,200</p> <p>€1,000</p> <p>€800</p> <p>€46,500</p> <p>€15,200</p>																												

- The costs above do not include out of pocket expenses such as for travel, which should also be covered when such travel is required for the project. The estimated travel budget for this will be €3,000, for 5 visits with 2 persons.
- This proposal is valid for 30 days.
- Circle economy shall invoice Innobasque for 25% of the price at the start of the Project (16th of March, and the rest, in 4 invoices, regarding the work carried out in each phase (excluding VAT). Any invoices submitted by the Contractor shall be paid by Innobasque within 30 days after the invoice date.
- The client is responsible for delivering data required for this analysis, that are specified in the proposal.
- According to clause 8.1 of the contract:
- 1 The Contract shall come into effect on signature, and remain valid until the completion of the planned work.
- 2 The project phases, deliverables and schedule are to be set out in the offer.
- 3 The Parties acknowledge that the agreed deadlines for the Project rely on the timely delivery of necessary information, if necessary, by Innobasque.
- 4 In the case of a delay, or insufficient information from the client, the Contractor reserves the right to extend the deadline or charge for the hours made, retrieving or creating the required information not provided by the Consortium. In case of an extension of the deadline, with no hours expended by the Contractor, there won't be any additional budget charge to Innobasque.
- 5.5 Both Parties will make a reasonable effort for being flexible and include the requested changes necessarily justified by the other Party.
- All work is performed with the best knowledge available. Due to the high level nature of our work, we cannot be held liable for decisions that flow out of the information and reports we provide.



ABOUT CIRCLE ECONOMY

CIRCLE CITIES
From scan to action in four steps

Circle Economy's management philosophy

- **Working together:** Circle Economy mission is to accelerate the practical scalable implementation of the circular economy. And want to transform the world into a livable planet with equal opportunities for the current and the next generation. Being a relatively small organisation, we are eager to work with like minded organisations, knowing that we are not able to create a sustainable the world by ourselves. We are constantly looking for professional organisations to collaborate with, learn from and share our expertise with.
- **Sharing knowledge:** Circle Economy's Circle City scan has been us executed in 5 cities and regions the last year, building up a lot of experience and knowledge. The programme enables cities and regions to share learnings and build upon every city's experiences. We receive requests from cities and regions all over the world and by helping them we aim to build a knowledge hub for these learnings in the coming years. The first cities will have a major role in setting the standards and becoming a frontrunner for this hub, the knowledge shared and future development of the programme.
- **Practical and scalable solutions:** These days more and more organisations are trying to set up circular economy programs because there is a market demand for circular innovations. Often circular economy programs end up with bulky reports, high level views or round tables where lots of ideas are being generated but not implemented. Circle Economy works with firmly grounded analyses and produces innovative projects that are practical and scalable. We work quickly to complete initial implementation projects, so people are inspired and convinced that a circular economy is achievable and not an unattainable goal.
- **Understandable messages:** Working towards a circular economy involves many different organisations, materials and value chains. The risk of getting lost in the technicalities is likely. Therefore, Circle Economy spends a lot of time working towards understandable visuals, that are comprehensive for citizens, mayors, idealists and commercial businesses. We make sure they all are inspired to participate in the program.

Arrangements for managing programme and progress

- **Step by step approach:** The complex and relatively new topic of a circular economy, requires a well staged program where all relevant stakeholders collaborate during every major step in the program. In such a way we ensure political, commercial and environmental interests are combined from the start on and everybody is onboard.
- **Local knowledge incorporation:** Circle Economy provides the analyses and presents the most significant findings to the project team in such a way that the team will be enabled to draw their own conclusions. We facilitate sessions after every phase where the project team and consortium decides on the way forward in order to make optimal use of the experience of the project team and the local circumstances.

Market consultations and data gathering

- **Data gathering:** Policy documents and economic data for phase one is often delivered by municipalities and sometimes by local research organisations. Material flow data for phase two is often delivered by universities, local utilities or gathered from local companies. The local Chamber of Commerce usually helps to provide the right contacts within those organisations.
- **Market consultation:** At the start of phase three we get in touch with companies in the selected sector. We help them to understand what the material flows mean to their organisations, to become familiar with the innovations that are already going on within their organisations and the potential barriers they might experience in executing circular innovations. Circular projects already being implemented within companies or that are planned for will also be shown on our road map. Market consultations serve as a second goal as we also involve the right decision makers within the municipalities. In Glasgow this helped to push the circular innovations in the food and beverage sector.
- **Identifying local companies:** At the end of phase four companies suitable to implement the projects are identified. The project goals are translated into personalized commercial goals in order to involve the companies identified.

Key issues, risks & opportunities

- **Local consortium:** Putting the right local consortia together, that is eager to work as a team (preferably has been successfully working with each other in the past) is key. The consortium should contain at least 3 key stakeholders: the municipality to take into account political interest, an umbrella organisation to represent local companies and an organisation that has local, technical expertise in the field of sustainability.
- **Flexible pool:** Circle Economy has many years of experience with the topic of the circular economy and has established a flexible pool of experienced employees who are working on this subject. In this way we are capable of meeting any fluctuations in staffing.
- **Consistency of data:** Circle Economy has improved its data gathering method and accuracy over the course of the Circle City Scans it has conducted. The Circle City Scan that will be done in Bilbao can therefore ensure excellent quality and consistency.
- **Review of data:** By working together with a local organization, we can enable reviewing of the data, and outcomes by the local organization. Thereby making smart use of the collaboration as well as required resources for this.



EXPERIENCE IN CIRCULAR CITIES AND REGIONS



CIRCLE CITIES
From scan to action in four steps

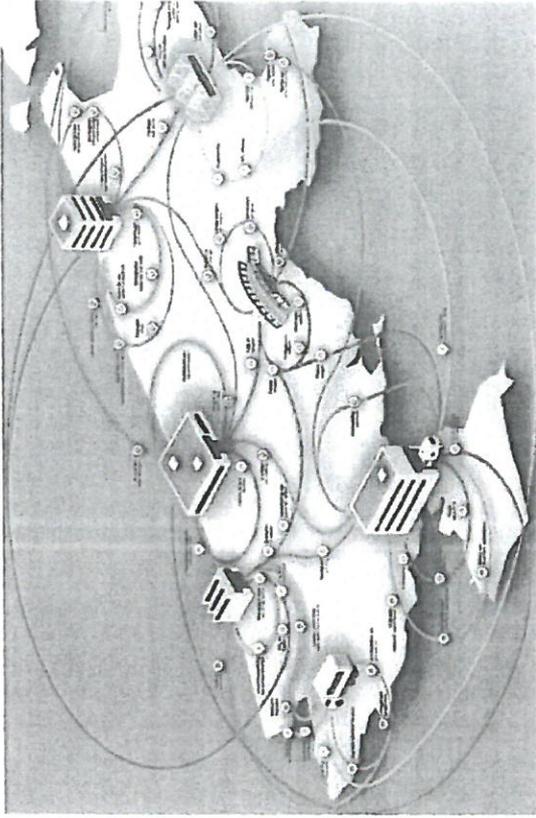
Circular Brussels A spatial approach to the circular economy
The Brussels Region, Flemish Region and waste management company OVAM are looking to transition to a circular economy in order to mitigate flooding, decrease traffic congestion and improve the city's air quality. Circle Economy, in consortium with Fabric, has developed a method that allows for analysis of the spatial implications of the circular economy. Considering the selected material flows and high potential hubs along the Brussels canals, Fabric and Circle Economy jointly analysed the region's current linear situation. Based on this analysis, Circle Economy went on to define a circular alternative, from which the spatial impact of these circular strategies for the entire Brussels Region emerged. The conclusions of this research are currently being implemented through workshops with urban planners. As such, the research has induced a cross-fertilisation of ideas between urban and strategic planners, based on expert and applied knowledge. With the Brussels Metabolism project, Circle Economy has started building expertise on the connections between the circular economy and urban planning, and their implications on each other.

Handwritten initials in blue ink.

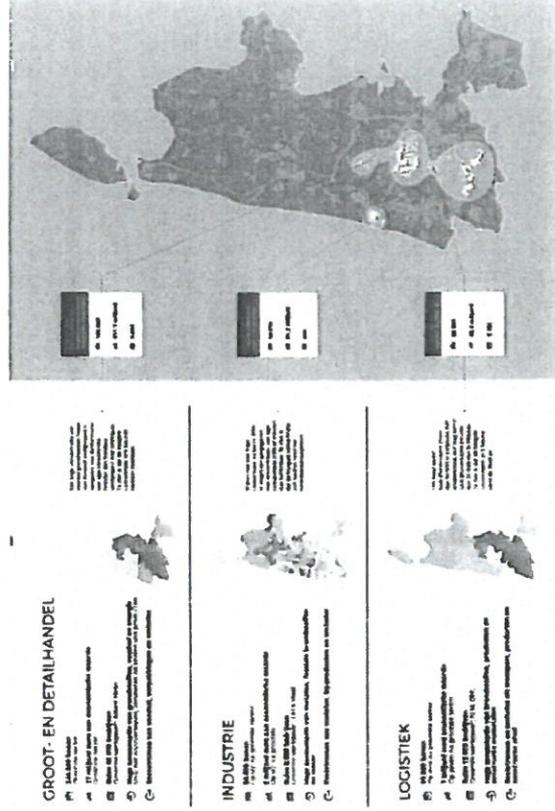
Circular North Holland. A regional action plan for the circular economy

The province of North Holland envisions a transition to the circular economy in order to further increase wealth and wellbeing within a sustainable and innovative economy. Due to the high number of opportunities and the changing role of governments, the province needed advice on where to start this transition to circularity and what kind of enhancing role it could play. Circle Economy was able to identify potential opportunities within the most important seven business clusters of North Holland. The region provides over 310.000 jobs, with €22 million economic value. In those clusters more than 10.940.000 tons of metals, 310.000 tons minerals, 1.110.000 tons biomass, and 200.000 tons of energy can be saved by making the transition to circularity. Linking specific circular innovations to each of these opportunities, the final report provided a solid base for evidence-based policy making. Since the report's completion Circle Economy's findings have been incorporated into the province's policy strategies. Circle Economy has now been asked to translate the proposed strategies in pilot projects.

Nick Grandiek - Lead Adviser Circular Economy, Province Noord Holland:
"The Circle Regional Scan with Circle Economy has enabled the Province of Noord Holland to identify where the opportunities for a circular economy are within the region and how the province can contribute. They have been instrumental in giving a clear and easily explainable story to the region's stakeholders. Circle Economy excels in professionalism, stakeholder management and delivers a product that is better than expected within the timeline established"



Circular strategies in a regional approach, North Holland



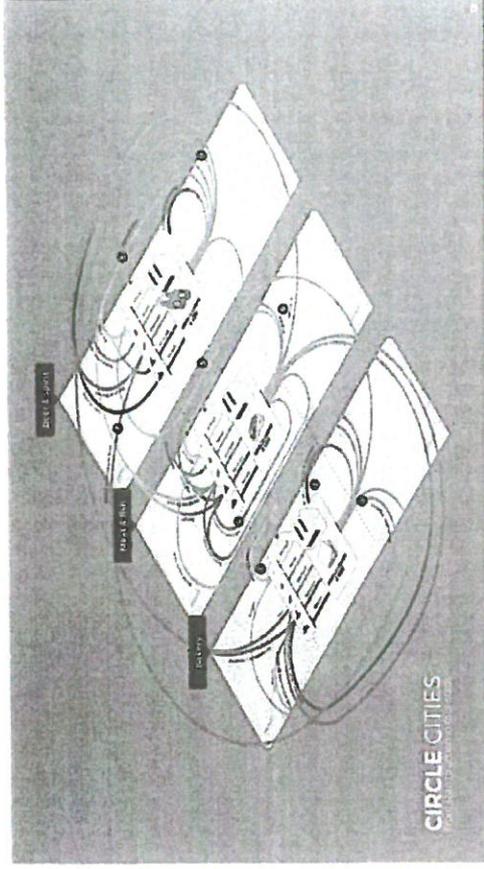
Geographical clusters of circular companies, North Holland

Circular Glasgow, A vision and roadmap for the city of glasgow

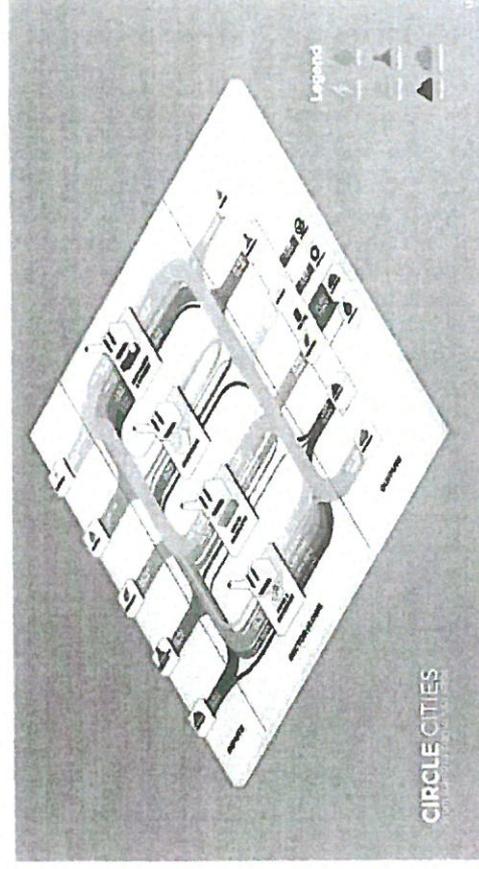
The City of Glasgow is on the road to becoming one of the world's first circular cities. Commissioned through a partnership between Glasgow Chamber of Commerce, Zero Waste Scotland and Glasgow City Council, an analysis of the city's material flows was executed by Circle Economy. This pioneering study of Glasgow's economy, identified leading industries through which the city's economy can become more 'circular' and defined implementation strategies and opportunities for the region's business community. The goal of the Circle City Scan was to pinpoint areas in which the city of Glasgow can benefit from circularity. The food and beverage sector was found as an area with the potential for new collaborations, new market opportunities increased profits and job creation. The sector currently uses over 34,000 tons of biomass and generates over 2,000 trucks of waste annually. By valorising the city's waste streams additional revenue streams could be added to Glasgow's economy and CO2 emissions can be reduced. A practical example of this is the use of bread waste. A staggering 200,000 slices of bread are wasted daily in Glasgow, however they can be used to create green gas, compost or even beer. The scan found collaboration to be essential and local business were encouraged to work together with organisations such as Glasgow's Chamber of Commerce. Due to this collaboration local companies are now implementing the new strategies identified by the report. Due to the success of the scan Chamber of Commerce and Circle Economy are now working together on future innovative programs to continue the city's transition to circularity. The scan was delivered by Marc de Wit (lead business relations), Jurn de Winter (operational lead) and Kay van 't hof (lead design).

Alison McRae, Projects Director, Glasgow Chamber of Commerce:

'Given our vision for Glasgow to become a circular economy hotspot for businesses, being able to partner with Zero Waste Scotland and commission Circle Economy to carry out a pioneering Circle City Scan has been instrumental in making this ambition a reality. We wanted to understand how we can engage in a pragmatic way to make a real difference on the ground for our business community and city. Given the benefits of a circular economy for Glasgow and its businesses, the Chamber of Commerce was keen to ensure that businesses are engaged with the concept of circularity to drive economic growth in the city.'



Circular strategies for the food and beverage sector, Glasgow

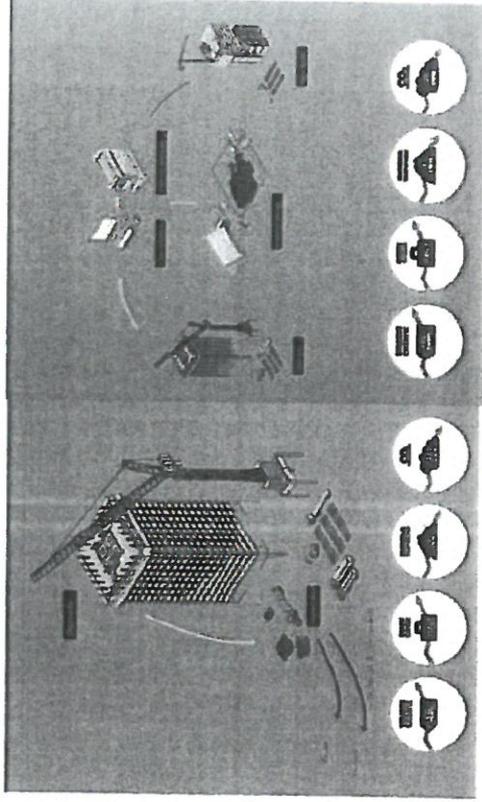


Material flow analysis for the manufacturing sector, Glasgow

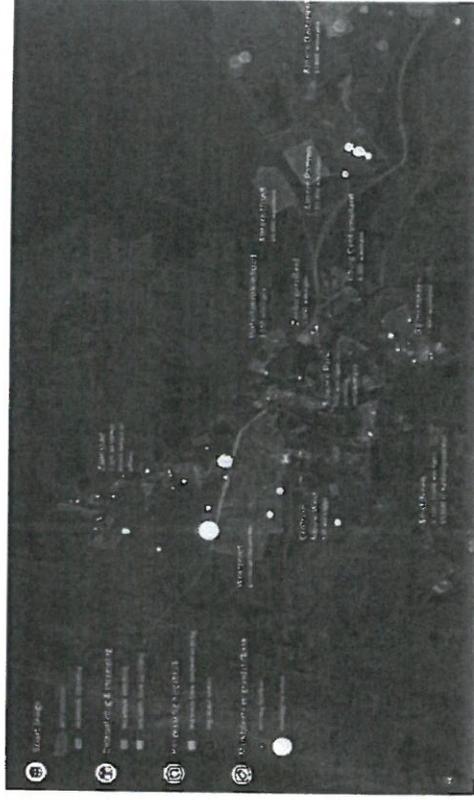
Circular Amsterdam, A roadmap for the metropolitan region of Amsterdam

The City of Amsterdam was one of the first cities in the world to start the transition to the circular economy. Circle Economy lead the endeavour to answer the top transition questions posed by the municipality: where and how should they start?. Since the impact of transitioning to the circular economy reached beyond the borders of the municipality, the surrounding region was taken into account as well. From the Circle City Scan it was discovered that the organic waste streams and construction sector have the potential to be the most impactful. Eight tangible and scalable strategies were developed and one of the biggest banks in the Netherlands - Rabobank - helped Circle Economy to connect with local businesses. During the scan the potential impact on job and economic growth, material savings, and carbon emissions were calculated. The proposed strategies would be able to reduce carbon emissions by more than 1 million tons (more than 12% of the city's current emissions). Rabobank is now facilitating roundtables to enable their clients to implement new strategies, and the municipality has incorporated the report into their official policies and is stimulating companies to make use of the benefits of a circular economy. The Amsterdam report revealed the power and potential of the visual language Circle Economy's uses to make the circular economy understandable for everyone. Going forward Circle Economy aims to work mainly with visuals to explain and motivate governments, and businesses to implement the circular economy. The report also showed that it is essential to account for the current political situation on the local level, as it gives an indication for where the most motivation for a transition might be. Circle Economy accounts for the political agenda of a city when analysing the major pillars of its Circle Cities Programme.

Alderman sustainability Abdeluheh Choho of Amsterdam: *"The potential of a circular economy is enormous, and that is why we focused on research and are willing to support anyone who strives to make the circular economy a reality in our city. Globally, we are the leader in this field."*



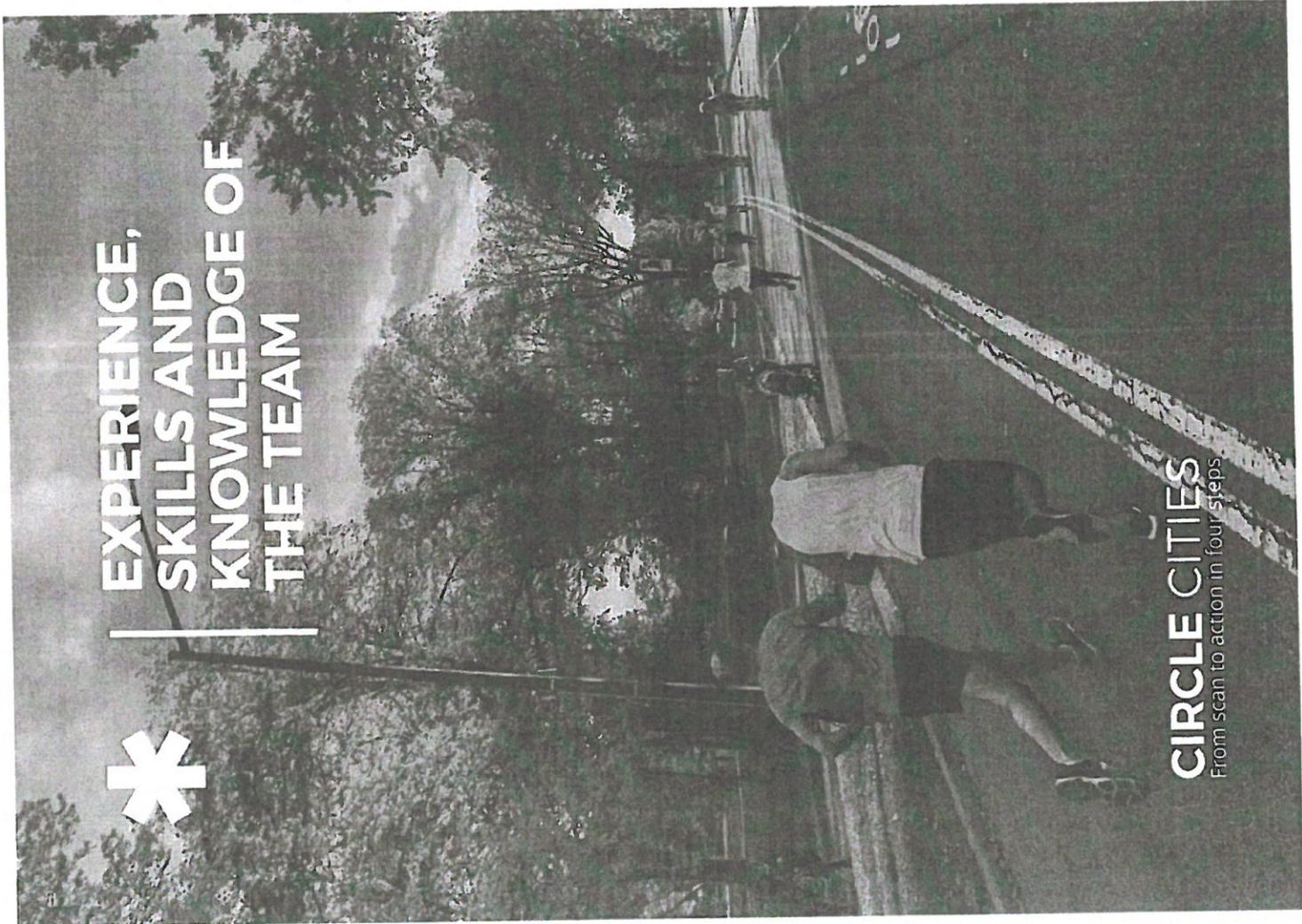
Circular strategies for the construction sector and impact measurement. Amsterdam



Upscale potential map for the construction sector. Amsterdam



EXPERIENCE, SKILLS AND KNOWLEDGE OF THE TEAM



CIRCLE CITIES
From scan to action in four steps

Circle economy will work with a multi-disciplinary team that has many years of experience with circular economy related projects. The following people will work on the project. Annerieke will be end-responsible for the managing the project programme. Jurn de Winter will be the lead project manager, coordinator and analyst for the project. The team will further be supported by Joke Dufourmont (analyst) and Kay van 't hof (design) and Marc de Wit.

Annerieke Douma

Annerieke Douma has over 15 years of experience in developing businesses. She has established and sold a successful consultancy firm, worked with sustainable brands and has been responsible for the P&L of several product groups within L'Oreal. Annerieke has a passion for nature and sees the circular economy as one of the major solutions for climate change while allowing our global economy to maintain growth and prosperity in a favourable manner for society. Before joining Circle Economy, Annerieke has been responsible for organising the Netherlands as a Circular Hotspot Campaign during the Cutch EU presidency and its incoming trade mission with 140 participants from over 20 countries.

At Circle Economy Annerieke holds the position of Director Program and Business Development and is responsible for the Circle Textiles and Circle Cities programmes, integrating our services and helping to develop the organisation by scaling up its ambitions.

Jurn de Winter

Jurn has years of experience in advising cities - including Glasgow, Amsterdam and Brussels - on how to move towards a circular economy. He advises cities on which circular strategies to implement, how to develop a future vision, the potential impact of a circular economy and an how to create an effective I action plan for implementation. Additionally he has spent time developing Circle Business Case, a tool that illustrates the trade-offs of end-of-life scenarios for products and sectors. This tool has been applied in numerous industries including construction and textiles. His background includes economics, energy engineering and environmental sciences, and he holds a masters degree in

sustainable development.

Today Jurn is the (operational) lead for Circle Economy's Circle Cities Programme. He has been project manager for the company's circular cities projects in Amsterdam, Glasgow, Brussels and North Holland as well as the company's Circular City Triangle and Circular Waste Company projects. Furthermore, Jurn has worked with waste companies to develop a future vision and tangible strategies for waste valorisation. He has also collaborated with the Ministry of Infrastructure & Environment to implement the circular economy throughout the Netherlands.

Joke Dufourmont

After obtaining her undergraduate degree, Joke briefly worked as a researcher on urban and community heritage in Ecuador and on sustainable development education in Ireland. Seeking to address environmental as well as social issues, Joke has since concentrated on the circular economy. As such, she obtained an MSc in Public Policy and Human Development with a thesis on data and participation needs for a transition to the circular economy in European cities. Throughout her early career, Joke has focused on cities, as she is convinced that these are the central hubs for lasting change. As a junior project manager in the cities team, Joke has experience in carrying out Circle City Scans. She is also involved in research with the Erasmus University on jobs and employment in the circular economy.

Marc de Wit

Marc is director of Circle Economy's strategic partnerships and consulting programmes. He has 10 years of experience as a strategy consultant advising companies and governments in developing sustainable strategies. Since joining Circle Economy in 2012 he has initiated and led over 25 projects. Marc brings both a research oriented and pragmatic, focused approach to projects, having obtained a PhD in sustainable energy. His strong links between industry and academia have contributed to his success while working on multi-stakeholder initiatives and dissecting the challenges faces while transitioning to the circular economy. At Circle Economy Marc collaborates with the company's strategic partnership including Philips, Frieslandcampina, DSM and Heineken. He has

a wide range of knowledge on circular metabolism and circular strategies and has delivered work for many cities and businesses. Throughout his international career he has initiated work in Taiwan and Japan and has advised countries such as Luxembourg.

Kay van 't Hof

Kay holds a master's degree in Integrated Product Design from the Delft University of Technology. During his masters, Kay focused on products that are developed by means of nature-inspired design methodologies. Before joining Circle Economy, Kay provided this knowledge to several start-ups and educational institutions and founded a startup himself to develop meaningful apps. At Circle Economy he loves to put circular thinking into practice. His work enables cities to translate complex problems into visuals that can be understood by everyone. Kay has been the lead designer on the following projects: Circular Amsterdam, Circular Glasgow, Circular North Holland, Circular Brussels and Circular Waste Management Company.

Davide De Mauro

Davide is currently completing his Master Programme in Industrial Ecology at Leiden University and at the Technical University of Delft. Previously, he completed his bachelor in Environmental Engineering at the University of Rome "La Sapienza", Italy, and at the University of Granada, Spain. In the last year, he attended three specialisation courses from the Bio-system Engineering Programme at Wageningen University. During this period, he worked directly with the Green Office of Delft University to quantify indirect emissions from Delft university procurement. His strong mathematical background combined with the holistic thinking approach gained from the Industrial Ecology field made him a skilled person in the area of quantitative sustainability assessments, especially material and substance flow analysis. Davide is a trainee at Circle Economy's cities programme.





Nieuwe Herengracht 95
1011 RX Amsterdam
www.circle-economy.com

CIRCLE CITIES
From scan to action in four steps

P. S.